

## В КУРСЕ СОБЫТИЙ

### Бизнес-образование идет в регионы >> 6

О тенденциях и проблемах в сфере белорусского бизнес-обучения рассказывает руководитель компании «БЕЛБИЗ» Татьяна Маринич.

### В какой стороне берег? >> 8

/ Владимир Артюгин /

Федеральная резервная служба США через «печатный станок» закрыла около 65% годового дефицита федерального правительства, в результате чего руководству страны не понадобится принимать каких-то реальных решений по госбюджету. Между тем новые денежные средства «накачиваются» сегодня в экономики и других развитых стран. Это приводит, в частности, к тому, что деньги перестают выполнять свои функции в качестве меры стоимости и средства накопления.

Чем чревата подобная ситуация и есть ли выход из нее, рассуждает автор статьи, главный редактор журнала «Валютное регулирование и ВЭД».

## ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

### Инструменты повышения выручки и сокращения затрат компании >> 22

/ Егор Егорушкин /

Как отмечает постоянный автор ФД, при сокращении затрат нужно стремиться не к простому их сокращению, а к такому, которое осуществлялось бы без снижения выручки либо же с незначительным ее уменьшением. И внимание в первую очередь нужно обращать не на наиболее существенные статьи затрат, а на те из них, которые имеют наименьшее отношение к качеству обслуживания клиентов.

В статье предложен метод, позволяющий увеличить выручку компании, не прибегая к осуществлению дополнительных расходов и снижению цен, а также инструмент, при помощи которого можно правильно сократить расходы.

## РАБОТА С БАНКОМ

### Минимизация затрат на банковское обслуживание >> 28

/ Нонна Рабец /

Когда предприятие работает с высокой рентабельностью и без ощутимых финансовых проблем, детальный подсчет платы за обслуживание в банке зачастую им не ведется. Однако как только экономическая ситуация на предприятии дестабилизируется, оно изыскивает все возможные способы сэкономить...

### Возможен ли кредит под залог бизнеса? >> 32

Многим белорусским компаниям важно получить банковский кредит на дальнейшее развитие или на реализацию краткосрочных проектов. Есть ли у них возможность взять кредит под залог бизнеса в целом, в том числе непрофильных активов?

## ПРАВОВОЕ ПОЛЕ

### Посредники снова «в законе»? >> 36

/ Иван Рублев /

Комментарий к Указу Президента от 11.08.2011 № 358 «О стимулировании реализации товаров».

### Новые границы «упрощенки» >> 42

/ Александр Марков /

Комментарий к Указу Президента от 09.08.2011 № 349 «О некоторых вопросах применения упрощенной системы налогообложения».

### Ревизор: контрольный орган или формальность? >> 45

/ Ирина Анол, Максим Косачев /

Авторы статьи уверены: можно было бы избежать многих конфликтных ситуаций, возникающих между собственниками бизнеса и менеджментом предприятия, если бы первые уделяли должное

УП «АВТОБЕЛ»

обязательная

переоценка  
оценка

транспортных средств

УНП 100984511

213-14-69 278-09-31  
613-14-68 298-95-96

г. Минск  
ул. Брестская, 2, офис 213

внимание кандидатуре и роли ревизора при осуществлении им контроля на предприятии.

ПРАКТИКУМ

**От управления валютными рисками до изменения стратегии >> 50**

/Кирилл Линник /

Во времена кризиса 2008–2009 годов некоторые компании выработали действенные методики, позволившие им не только минимизировать потери, но и увеличить чистую прибыль и долю на рынке. Данные методики эффективны по сей день. В статье на конкретном примере объясняется, как свести к минимуму потери настоящего кризиса и даже создать дополнительный резервный капитал.

**Новый формат госзакупок: все «за» и «против» >> 54**

/Максим Бенсман /

В соответствии с Соглашением о государственных (муниципальных) закупках, заключенным 9 декабря 2010 г. государствами — участниками таможенного союза, с 1 января 2012 г. госзакупки целого ряда товаров, работ и услуг должны будут осуществляться посредством электронных аукционов. Вместе с тем практический опыт, накопленный россиянами с 2009 года, показывает: электронные аукционы не всегда дают ожидаемый результат.

ПЕРСОНАЛ

**Летняя «порция» изменений в оплате труда руководителя >> 58**

/Елена Махота /

Комментарий к постановлению Совета Министров от 15.07.2011 № 956 «О внесении изменений и дополнений в некоторые постановления Совета Министров Республики Беларусь и признании утратившими силу отдельных постановлений Совета Министров Республики Беларусь».

Apply Logistic  
COMPLEMENTARY TEAM

Международная школа логистики  
[www.logist.by](http://www.logist.by)

**ДИРЕКТОР ПО ЛОГИСТИКЕ**

дипломная программа обучения



Начало 26 октября 2011

+375 17 500 28 06 +375 17 500 28 94 +375 29 303 51 53

УНП 191275289. ООО «Аплий логистик Консалтинг»

**Информационные HR-системы: чего от них ждать руководителю? >> 63**

/Виктор Левшук /

Автор статьи настоятельно советует директорам обратить внимание на современные информационные системы управления персоналом, задачи которых уже давно не ограничиваются учетными функциями в соответствии с требованиями законодательства.

КАРЬЕРА

**Получаются ли ТОПы из финансовых директоров >> 66**

/Светлана Рабченок /

Число директоров предприятий, которые прежде возглавляли финансово-экономическую службу, невелико. Чем обусловлена данная статистика? Что мешает большинству финансовых директоров перейти на новый этап?

На эти и другие вопросы даны ответы в материале, снабженном комментариями специалистов.

ЛИЧНЫЕ ФИНАНСЫ

**Финансовые инструменты для частного инвестора >> 72**

/Любовь Закревская /

Для того чтобы правильно выбрать инструмент инвестирования, нужно как минимум иметь представление, какие инструменты существуют на рынках и чем они отличаются друг от друга.

**ФД** рассматривает финансовые инструменты, доступные сейчас белорусам.

**Уважаемые читатели!**

Если вы столкнулись в работе с проблемной ситуацией, четко изложите ее в виде вопроса и вышлите его на наш электронный ящик: [fd@profmedia.by](mailto:fd@profmedia.by) или по факсу: 8 (017) 286-06-08. Мы обязательно подтвердим получение письма и опубликуем ответ на него в журнале. **ФД** гарантирует вам анонимность.