



- 4 В таком «Порту» приятно бросить якорь**
Останется ли привлекательной для инвесторов коммерческая недвижимость?

Владимир СВЕРКУНОВ

- 8 Будущие «силачи» нуждаются в поддержке**
Кого растят в бизнес-инкубаторах?

Александр ГРУЗДОВ

- 12 Зачем предпринимателю «связка» ключей?**
Готова ли Беларусь вести электронный бизнес?

Владимир НАДЕЖДИН

- 15 Госзакупки в электронном формате**
С 1 января 2012 г. электронный аукцион станет основной процедурой проведения государственных закупок в Беларуси, а участвовать в них смогут все субъекты хозяйствования государств, входящих в Таможенный союз.

Марина ГРИНЧЕНКО

- 16 Минская торговля ждет нового «жилья»**
Инфраструктура столичной торговли: сегодня и завтра.

Ольга БУАКО

МЕНЕДЖМЕНТ

- 17 Инвестиции, которые нас выбирают**
Для привлечения в страну эффективных ПИИ важно улучшить инвес-

тиционный климат, а также создать адекватную инфраструктуру.

Ирина КОЛЕСНИКОВА

- 20 Годовой план продаж: «снизу» или «сверху»?**
Как соблюсти баланс интересов руководства компании и возможностей ее сотрудников при планировании?

Василий ХЛОБЫСТОВ

ИННОВАЦИИ

- 23 В центре внимания – свежие идеи**
В Минске прошла Белорусская инновационная неделя.

Анатолий ГРИШАНОВИЧ

- 24 Ноу-хау – продукт отечественный**
Современные технологии могут родиться только на отечественных предприятиях.

Александр БОДЯКО

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

- 27 Искусственная «овчинка» выделки стоит**
Страна может резко сократить импорт искусственных кож, если государство окажет передовым предприятиям отрасли минимальную поддержку.

Юрий КРУГЛОВ

ФИНАНСЫ

- 28 Вслед за девальвацией могут «обесцениться» банки**
Банковская система может оказаться в глубоком кризисе.

Тарейш ХВАЦИНСКИЙ

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

- 29 Сколько стоит наше меню**

МАРКЕТИНГ

- 30 Бренд по-белорусски: миф или реальность**
Как добиться, чтобы бренд вызывал яркие положительные эмоции?

Ольга ПАСИЯК

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИНСТИТУТЫ

- 32 Франция: опыт децентрализации**
Французский опыт децентрализации управленческой вертикали сегодня востребован в Европе.

Александр КОВРИГИН

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 34 Импорт – на замок**
Координируя усилия, производители замочных изделий могут вытеснить с внутреннего рынка значительную часть импорта.

Александр ШАБОТЕНКО

- 36 Жесткая экспансия мягкой мебели**
В нынешнем году холдинговая компания «Гинскдрев» значительно улучшила экономические показатели, в планах – взрывной рост объемов производства.

Александр СУДНИК

СТРОИТЕЛЬСТВО

- 38 Что нас ждет на стройках России**
Снижение объемов строительных работ внутри республики белорусские строители могут компенсировать, нарастив экспорт своих услуг.

*Андрей БАХМАТ,
Александр МАЛЯРЕНКО*

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- 40 Система сервисов готова к трансформациям**
Если предприятия имеют эффективную экономику, то их структурные преобразования не вызовут сложностей.

Владимир МАХНАЧ

ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 42 На полпути к обновленному бренду**
Для проведения глубокой модернизации важно объединить ресурсы предприятий и государства.

Сергей СЕМЕНОВ

РЕСУРСЫ

- 44 Как заглянуть в глубь земли?**
В геологии на первый план выходит экономическая составляющая целесообразности разработки месторождений.

Андрей КОВХУТО

УСЛУГИ

- 46 Жить по закону поможет юрист**
Какие преимущества дает сотрудничество с лучшими юридическими компаниями?

Марина ЛАТЫШЕВА



ПЕРСОНЫ НОМЕРА

БАХМАТ Андрей, зав. лабораторией «Экономические проблемы в строительстве» ОАО «НИИ Стройэкономика» (с. 38).

БОДЯКО Александр, директор унитарного частного научно-производственного предприятия «Техволит» (с. 24).

БУАКО Ольга, зав. отделом Института экономики НАН Беларуси (с. 16).

ВЕРХОВОДКО Игорь, директор ОДО «Юридическая фирма «Бизнесконсалт» (с. 46).

ГРИШАНОВИЧ Анатолий, директор Белорусского инновационного фонда (с. 23).

ГРУЗДОВ Александр, директор Департамента по предпринимательству Министерства экономики Республики Беларусь (с. 8).

ДОЛИНИНА Татьяна, зав. кафедрой статистики, бухгалтерского учета, анализа и аудита Белорусского государственного технологического университета (с. 53).

ДУБИНЕЦ Владимир, директор СООО «Интерласт» (с. 27).

ЗАВЬЯЛОВА Жанна, генеральный директор российской сети учебных центров «Академия живого бизнеса» (с. 56).

КИСЕЛЬ Николай, заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Промышленно-торговое объединение «Полесье» (с. 42).

КОВХУТО Андрей, директор РУП «Белорусский научно-исследовательский геолого-разведочный институт» (с. 44).

КОЛЕСНИКОВА Ирина, ст. научный сотрудник Института экономики НАН Беларуси (с. 17).

ЛЕДНИК Игорь, директор Центра защиты прав собственности Союза юридических лиц «Республиканская Конфедерация предпринимательства» (с. 12).

МАКЛАКОВ Владимир, генеральный директор ОАО «Промышленно-торговое объединение «Полесье» (с. 42).

МАЛЯРЕНКО Александр, мл. научный сотрудник ОАО «НИИ Стройэкономика» (с. 38).

МАНСУРОВ Руслан, директор Зеленодольского филиала ЧОУ ВПО «Институт экономики, управления и права» (с. 50).

МАХНАЧ Владимир, генеральный директор ОКУПТП «Брестоблагросервис» (с. 40).

НАУМЧИК Максим, главный специалист Высшего хозяйственного суда Республики Беларусь (с. 48).

ПОРТНОВ Игорь, генеральный директор компании «А1Девелопмент» (с. 4).

СЕКЛИЦКИЙ Олег, заведующий отделом РУП «Институт прикладных программных систем» (с. 12).

СОРОКА Николай, заведующий 2-й кафедрой внутренних болезней Белорусского государственного медицинского университета (с. 62).

СУДНИК Александр, генеральный директор холдинговой компании «Пинскдрев» (с. 36).

ХЛОБЫСТОВ Василий, консультант по управлению, маркетингу и развитию систем продаж (с. 20).

ШАБОТЕНКО Александр, директор ОАО «Воламет» (с. 34).

ШАРУК Наталья, начальник отдела маркетинга ОАО «Промышленно-торговое объединение «Полесье» (с. 42).

ПРАВО

48 Материальная ответственность и трудовой контракт

Можно ли любого работника «надевать» полной материальной ответственностью?

Максим НАУМЧИК

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

50 Хотите повысить эффективность персонала? Займитесь HR-брендингом!

Создание имиджа лучшего работодателя помогает улучшить результаты работы всей компании.

Руслан МАНСУРОВ

53 Оплата зависит от рейтинга

Система многокритериальной рейтинговой оценки позволяет наиболее полно оценить трудовой вклад каждого работника.

Татьяна ДОЛИНИНА

БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ

56 Кризис: новые проблемы или новые возможности?

Благоприятный психологический климат в коллективе помогает преодолеть любые сложности.

Жанна ЗАВЬЯЛОВА

МЫСЛИ НЕ ДЛЯ ПЕЧАТИ

59 Пальцем из ружья по кризису

Белорусам не так страшен внешний враг, как внутренние экономические проблемы.

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

Мода и стиль

60 Belarus Fashion Week: обзор основных тенденций на весну-лето-2012

Модели, продемонстрированные на белорусском форуме моды, вполне способны не только украсить свою обладательницу, но и заставить говорить о ней как о женщине с очень хорошим вкусом.

Ольга КОВТУНЕНКО

Здоровье

62 Невидимый капкан для ног

С ростом благосостояния заболеваемость подагрой увеличивается.

Ирина ВЕСЕНИНА

Директор

научно-практический журнал для руководителей

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.
№ 11 (149) ноябрь 2011 г.

Учредитель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»
Издатель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

ВАГАНОВ А.В., президент СП ЗАО «Лага-ОМС Холдинг»

ВОРОБЕЙ А.М., директор НИАП «Стройэкономика», канд. экон. наук

КАПИТУЛА П.А., профессор кафедры экономики управления Высшей школы управления бизнесом БГЭУ, д-р экон. наук

КОВТУНЕНКО А.Н., директор ООО «Консорциум Наука Экономика Право», д-р экон. наук

КОЛМОГОРОВ В.П., вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук

ЛЫЧ Г.М., академик Национальной академии наук Беларуси

НИКИТЕНКО П.Г., академик-секретарь Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси

РУДЕНКОВ В.М., профессор кафедры организации и управления БГЭУ, д-р техн. наук, канд. экон. наук

СТРЕЛЬЦОВ Н.А., почетный председатель Белорусской научно-промышленной ассоциации

ЧИЖ Ю.А., генеральный директор ООО «Трайлл»

Редакция

Главный редактор Ковтуненко А.Н.
Зам. главного редактора Сверкунов В.Д.

Зам. главного редактора по развитию

Бехтерев Ю.Ю.

Ведущие менеджеры:

Гайдукевич П.Г., Шапиро Т.В.,

Марциняк Н.М.

Дизайн и компьютерная верстка

Гришечкич Ю.В., Ягелло А.С.

Фотокорреспондент

Смольский А.Э.

Литературный редактор

Базулько А.Н.

Подписной индекс по РБ - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по РФ - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (PDF) - www.presscave.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 28.11.2011 г. Дата выхода 30.11.2011 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 8,0. Тираж 3000 экз. Зак. № 782.

Отпечатано в типографии «Акварель Принт»

ООО «Промкомплекс»

ул. Радавальная, 40-202, 220070, Минск

Лицензия ЛП 02330/0552736

от 25.02.2009 г. до 29.03.2014 г.

Адрес редакции: 220005, г. Минск, ул. Гикало, 1.

E-mail: magazine@director.by,

http://www.director.by

Приемная главного редактора:

тел./факс: (017) 211-30-90.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 211-39-53, 211-30-90, 8-044-703-39-25.

Отдел подписки и доставки:

тел./факс: (017) 211-33-01.

Полное или частичное воспроизведение или размещение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

