

ТЕМА НОМЕРА
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ
И СУБКОНТРАКТАЦИЯ

- 4 Искусство толлинга и шитья**
Какая «квалификация» нужна директору, чтобы грамотно выстроить отношения с инвестором?
Валентина ШУГАЙ
- 8 Бренды: чужой среди своих**
Как сместить центр создания добавленной стоимости на территорию своей страны и увеличить положительное сальдо внешней торговли?
Геннадий ВЫРКО
- 10 Белошвейный аутсорсинг**
В легкой промышленности Беларуси начинается развиваться внутренний рынок толлинга.
Нина КУРБАКО
- 11 «Сделано в Беларуси»: китайский вариант**
Автомобильный рынок Беларуси в условиях Таможенного союза получит новые стимулы для развития.
Марина ЛАТЫШЕВА
- 12 Нет неперспективных предприятий – есть недостатки в управлении**
Современная промышленная политика обеспечивает эффективное развитие предприятий
Геннадий СВИДЕРСКИЙ
- 16 Станет ли завод межотраслевым центром?**
Предприятиям, выпускающим наиболее важные для промышленности детали, следует вернуть статус межотраслевых центров.
Владимир СОСНОВ
- 18 Хотите поставлять детали «Мерседесу»?**
Почему у нас с трудом пробивает дорогу идея субконтрактация?
Владимир КАРЯГИН

20 Экспорт – не самоцель
Импортозамещение не должно ограничиваться освоением отдельных позиций. Нужно создавать цепочки предприятий, чтобы в конечном итоге выпускать готовые изделия.
Владимир КОВАЛЬ

22 Не делит смежников межа
Отказ от услуг субподрядчиков, что сделали многие строительные организации республики, не является экономически оправданным.
Владимир КОМАРОВСКИЙ

ЭКОНОМИКА

24 Беларусь: итоги и перспективы развития
Чего добилась и что упустила Беларусь за последние два десятилетия?
Александр КОВТУНЕНКО

ТЕХНОЛОГИЯ УСПЕХА

26 Стартовали в кризис
На новых потребностях, возникающих у предприятий в период кризиса, можно построить неплохой бизнес.
Алексей АЛЕКСАНДРОВ

МЕНЕДЖМЕНТ

27 Химическая реакция на валютный дефицит
Белорусским предприятиям стоит еще раз оценить свои наработки с точки зрения их экспортного потенциала.
Юрий СМИРНОВ

ПРИВАТИЗАЦИЯ

28 IPO. Время готовых и неготовых
Белорусским предприятиям пора готовиться к IPO.
Николай ГАВРИЛОВ

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

29 Сколько стоит наше меню

МАРКЕТИНГ

30 Ближе к Conte
СООО «Конте Спа» сегодня выступает в роли организатора и непосредственного участника всей системы продаж на внутреннем и внешнем рынках.
Андрей МАШКОВ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

32 Регулирование торговли товарами, произведенными на основе ГМК
Беларуси предстоит разработать пакет законодательных актов, регули-

рующих производство и потребление ГМП.

Сергей МИХНЕВИЧ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

34 Программное выравнивание сальдо
Где Беларусь может заработать 50 млрд. долл.?
Тарейш ХВАЦИНСКИЙ

36 Надежные партнеры – надежное будущее
Внедрение информационных технологий требует изменения бизнес-процессов.
Александр ГАЛЬКЕВИЧ

ДЕЛОВОЙ ИНТЕРНЕТ

38 Онлайн-модернизация: «за» и «против»
Скоро нам придется и в интернет-магазинах рассчитывать электронными деньгами
Елена ХАРААМОВА

СТРОИТЕЛЬСТВО

40 Дивиденды от... верности
В строительном деле пора вернуться к специализации.
Владимир НАДЕЖДИН

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

42 «Империя злаков» расширяет владения
Чтобы снизить себестоимость продукции, ЧУП «Сморгонский комбинат хлебопродуктов» создает производство полного цикла.
Юрий СМОЛЕВИЧ

КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

44 Формула чистой воды
Акционирование помогло Слонимскому водоканалу стать лучшим предприятием отрасли.
Василий ШКОДОВ

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО

46 О чем просит лес?
Распыляя ресурсы на непрофильные виды деятельности, лесхозы теряют возможность качественно ухаживать за лесом.
Юрий ОЗЕРОВ

С ЮБИЛЕЕМ!

48 ГУМ – 60 лет торговых традиций
Минскому ГУМу исполняется 60 лет!



ПЕРСОНЫ НОМЕРА

АМЕЛЬЧЕНЯ Ю.А., кандидат юридических наук (с.56).

БАДЫТЧИК А.С., генеральный директор ПРУП «Минский завод шестерен» (с.16).

БАКИНОВСКАЯ О.А., кандидат юридических наук (стр.56).

ВАШКЕВИЧ А.И., директор РУП «МБИ» (с.40).

ВОЛКОВ Н.В., директор НПК «Навигатор» (с.25).

ВОЛЧЕК А.И., генеральный директор российской компании «Мегаплан» (с.24).

ВРУБЛЕВСКИЙ О.В., директор ГЛХУ «Слонимский лесхоз» (с.46).

ВЫРКО Г.Е., председатель концерна «Беллегпром» (с.8).

ДОЛИНИНА Т.Н., зав. кафедрой статистики, бухгалтерского учета, анализа и аудита Белорусского государственного технологического университета (с.50).

ДОСТА Н.И., председатель Белорусской ассоциации урологов, кандидат медицинских наук (с.60).

КАРАЧУН Н.Н., директор ОАО «ГУМ» (с.48).

КАРЯГИН В.Н., председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей, председатель президиума Республиканской конфедерации предпринимательства (с.18).

КУРБАКО Н.Н., руководитель службы координации работы производственной кооперации СП ЗАО «Милавица» (с.10).

МАШКОВ А.Ю., директор СООО «Конте Спа» (с.30).

МИХНЕВИЧ С.И., доктор экономических наук (с.32).

ОСОСОВ С.Б., генеральный директор ОАО «Мостовдрев» (с.20).

СВИДЕРСКИЙ Г.Б., заместитель министра промышленности (с.12).

СОЛОДУХО С.А., директор ООО «НИИ-ЭВМсервис» (с.36).

ХОРУЖИК Г.В., УП «Сморгонский комбинат хлебопродуктов» (с.42).

ШКОДОВ В.В., директор ОАО «Слонимский водоканал» (с.44).

ШУТАЙ В.Г., генеральный директор ИООО «Лангхайнрих Конфекцион Бел» (с.4).

ЯНОВИЧ З.Н., судья хозяйственного суда Минской области (с.54).

Директор

научно-практический журнал для руководителей

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.
№ 10 (148) октябрь 2011 г.

Учредитель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Издатель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

ВАГАНОВ А.В., президент СП ЗАО «Лада-ОМС Холдинг»

ВОРОБЕЙ А.М., директор НИАП «Стройэкономика», канд. экон. наук

КАПИТУЛА П.А., профессор кафедры экономики управления Высшей школы управления бизнесом БГЭУ, д-р экон. наук

КОВТУНЕНКО А.Н., директор ООО «Консорциум Наука Экономика Право», д-р экон. наук

КОЛМОГОРОВ В.П., вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук

ЛЫЧ Г.М., академик Национальной академии наук Беларуси

НИКИТЕНКО П.Г., академик-секретарь Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси

РУДЕНКОВ В.М., профессор кафедры организации и управления БГЭУ, д-р техн. наук, канд. экон. наук

СТРЕЛЬЦОВ Н.А., почетный председатель Белорусской научно-промышленной ассоциации

ЧИЖ Ю.А., генеральный директор ООО «Трайлл»

Редакция

Главный редактор **Ковтуненко А.Н.**

Зам. главного редактора **Сверкунов В.Д.**

Зам. главного редактора по развитию

Бехтерев Ю.Ю.

Ведущие менеджеры:

Гайдукевич П.Г., Шаширо Т.В.,

Марцинкевич Н.М.

Дизайн и компьютерная верстка

Гришкевич Ю.В., Ягелло А.С.

Фотокорреспондент

Смольский А.Э.

Литературный редактор

Базулько А.Н.

Подписной индекс по РБ - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по РФ - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (РФ) - www.presscafe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 25.10.2011 г. Дата выхода 28.10.2011 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 8,0. Тираж 3000 экз. Зак. № 714.

Отпечатано в типографии «Акварель Принт»

ООО «Промкомплекс»

ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск

Лицензия ЛП 02330/0552736

от 25.02.2009 г. до 29.03.2014 г.

Адрес редакции: 220005, г. Минск, ул. Гикало, 1.

E-mail: magazine@director.by,

<http://www.director.by>

Приемная главного редактора:

тел./факс: (017) 211-30-90.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 211-39-53, 211-30-90, 8-044-703-39-25.

Отдел подписки и доставки:

тел./факс: (017) 211-33-01.

Полное или частичное воспроизведение или распространение в каком бы то ни было способе материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

50 Оплата зависит от рейтинга
Как определить трудовой вклад работника?

Татьяна ДОЛИНИНА

ИНФРАСТРУКТУРА

52 Белорусские реалии и китайский опыт
За счет каких мер китайскому правительству удалось создать в Сучжоу один из самых эффективных в мире промышленных парков?

Олег КВАША

ПРАВО

54 Госрегистрация признана недействительной...
Отказаться предприятию в праве на существование можно только в исключительных случаях.

Зинаида ЯНОВИЧ

56 Аренда без формальностей
Больше не требуется направлять в госорганы уведомления о заключении (изменении, расторжении) «арендных» договоров.

Ольга БАКИНОВСКАЯ,
Юлия АМЕЛЬЧЕНЯ

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

57 Нужны ли компании крепкие семьи?
Новые тенденции западных компаний по сохранению баланса между работой и семьей.

Дмитрий САВИН

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

Мода и стиль

58 Самые яркие новинки мужской моды сезона осень-зима 2011-2012
Основной тенденцией в мужской моде на этот сезон стало сочетание спортивной верхней одежды и классического костюма.

Ольга КОВТУНЕНКО

Здоровье

60 Конец «каменного века»
В медицину пришли новые технологии избавления больных от камней в почках.

Ирина ВЕСЕНИНА

Образ жизни

62 Под прессом стресса
Как справиться со стрессом на работе?

Екатерина СМИРНОВА

МЫСЛИ НЕ ДЛЯ ПЕЧАТИ

64 Кризис - полбеда, беда - неэффективное управление
Что больше всего портит настроение директорам?

44

16

