

**4 Формула роста**

Решение проблем гигантов белорусской индустрии нужно начинать с поиска рынков.

8 Хотят ли русские наш МАЗ?

На каких условиях могли бы объединиться белорусские и российские предприятия?

Александр ТИМОФЕЕВ

10 «Плод» реформ должен созреть

В некоторых ситуациях предприятиям выгоднее не торопиться с проведением реструктуризации.

Юрий СМЕРНОВ

ЭКОНОМИКА: ТЕНДЕНЦИИ**12 ВВП растет, доходы падают**

Статистика фиксирует тенденцию замедления в Беларуси роста основных показателей развития и возникновение в экономике системных проблем.

Владимир АРКАДЬЕВ

ГОРЯЧАЯ ТЕМА: ВАЛЮТНЫЙ КРИЗИС**14 Сбилась с курса Беларусь...**

Пока бездействует правительство, деловые круги ищут выход из валютного кризиса.

Владимир СВЕРКУНОВ

19 Российский рубль – не панацея!

Смогут ли стать действенным лекарством для больной белорусской экономики отказ от национальной валюты и вхождение в зону российского рубля?

Марина МАНЕШИНА

РЕФОРМА СОБСТВЕННОСТИ**20 Какой пробы наше «серебро»?**

Какие белорусские предприятия, внесенные в программу приватиза-

ции, наиболее интересны зарубежным инвесторам.

Марина ААТЫШЕВА

22 Приватизация: красиво только в планах

Массовая приватизация в Беларуси по-прежнему тормозится из-за отсутствия политической воли.

Татьяна МАНЕНКО

СОЦИУМ**24 Реформирование как искусство проведения медианы**

Модернизацию экономики надо начинать с модернизации общества.

Сергей НИКОЛАЮК

ФИНАНСЫ**26 Банковская система дает сбой**

Будущее банковской системы обретает очертания.

Олег КВАША

МЕНЕДЖМЕНТ**28 Новое понимание конкурентной стратегии бизнеса**

Новые возможности в области разработки и реализации бизнес-стратегий для отечественных компаний.

Владимир ГЛУШАКОВ

ЭНЕРГЕТИКА**30 Никогда не говори «никогда»**

Строительство Белорусской АЭС небезопасно с экономической точки зрения.

Александр ПАВЛОВИЧ

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ**32 Сколько стоит наше меню****МИРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ****33 Что будет после кризиса?**

Чтобы остановить мировой спад, предстоит преодолеть три огромных дисбаланса.

Дмитрий УРУЧСКИЙ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**34 Будем ли в авангарде?**

Развитие IT-индустрии будет во многом зависеть от экономической ситуации, складывающейся в стране.

Александр ПАВЛОВ

ДЕЛОВОЙ ИНТЕРНЕТ**36 По реальным «следам» виртуальной торговли**

Интернет-торговле предстоит поэтапный переход на безналичные расчеты.

Марина КОМАРОВА

МЕТАЛЛУРГИЯ**38 Вторичное сырье высшего сорта**

Республике выгоднее самостоятельно перерабатывать лом цветных металлов.

Владимир СОСНОВ

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС**40 Три фактора устойчивого развития**

Даже кризис не затормозил развитие ОАО «Птицефабрика «Рассвет».

Юрий МОСКВИЧЕВ

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ**42 Менеджмент качества с учетом традиций**

Валютный дефицит поможет эффективным отечественным производителям укрепить свои позиции на внутреннем рынке.

Дмитрий СЕМЕНОВ

ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**44 Импортозамещающий «пасьянс» по версии легпрома**

Беллегпром выделяет замещение импорта в отдельную задачу.

Анна МАРКОВСКАЯ

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ПРОДУКТ**46 «Сырная долина» становится шире**

Чтобы стать сильными игроками на российском рынке, перерабатывающим предприятиям необходимо объединить свои усилия.

Дмитрий СЕМЕНОВ

ТОРГОВЛЯ**48 Под диктовку покупателя**

Информационные технологии помогают повышать рентабельность торговых точек системы ОАО «Могилевсоюзпечать».

Юрий ВОРОНОВ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**49 Качество на расстоянии**

IT-технологии становятся важнейшим инструментом повышения качества подготовки специалистов.

Петр МЕШКОВ

КОРПОРАТИВНЫЕ КОНФЛИКТЫ**50 АО под прицелом рейдеров**

Как уберечь акционерное общество от корпоративных конфликтов, которые могут привести к смене владельцев?

Андрей ВАШКЕВИЧ



55



58



40

ПОЗДРАВЛЕНИЕ КОЛЛЕГЕ

Посвящается
Геннадию Брониславовичу Свидерскому



*О благородный Бронислава сын!
Рожденный в Светлом граде,
разум светлый*

*и душу светострую имеешь!
Поднявшись из промышленных глубин,
Ты заводские все прошел ступени,
и всю их подноготную знав
и тонкости профессии постигнув,
ты знаешь цену слов и цену дела.*

*Ты, как Атлант, готов подставить плечи
под бремя ослабевшего,
бесстрашно,
как Прометей, несешь огонь надежды
изнемогающим в кругу проблем!*

*Приветствуем рожденья светлый день
брони и славы видного потолка!
И, уповав, просим небеса
продолжить дел твоих поток могучий!*

Заместителя министра промышленности Г. Б. СВИДЕРСКОГО с днем рождения (10 июня) поздравил:
А.П. БОЯКОВ, директор СООО «Гомельскабель»,
А.А. ГОРБАЧ, директор ОАО «Гомельский радиозавод»,
В.А. ЖИГАРЬ, директор ОАО «Электроаппаратура»,
В.Д. ШИШЕНКО, генеральный директор РУП «Гомельский завод измерительных приборов»,
В.И. ЯРЕЦ, генеральный директор ОАО «Рагон».

Геннадий (от др.-греч. genadas) - благородный, величородный, благородного происхождения.
Г.Б. Свидерский родился в г. Светлогорск.

ДИРЕКТОР

научно-практический журнал для руководителей

Выходит ежемесячно. Издаётся с июля 1999 г.
№ 6 (144) июнь 2011 г.

Учредитель:
ООО «Консорциум Наука Экономика Право»
Минск

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

БАГАНОВ А.В., президент СГП ЗАО «Агр-СМС Холдинг»
ВОРОБЕЙ А.М., директор ИПАИ «Строительная», канд. экон. наук
КАПИТУЛА П.А., профессор кафедры менеджмента управления Высшей школы управления бизнеса БГУ, д-р экон. наук
КОВТУНЕНКО А.Н., директор ООО «Консорциум Наука Экономика Право», д-р экон. наук
КОЛОМОГОВ В.П., вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук
ЛЫЧ Г.М., академик Национальной академии наук Беларуси
НИКИТЕНКО П.Г., академик-секретарь Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси
РУДЕНКОВ В.М., профессор кафедры организации и управления БГУ, д-р экон. наук, канд. экон. наук
СТРЕЛЬЦОВ Н.А., почетный председатель Белорусской научной промышленной ассоциации
ЧИЖУЛА, генеральный директор ООО «Трайп»

Редакция

Главный редактор Ковтуненко А.Н.
Зам. главного редактора Свиркунов В.Д.
Зам. главного редактора по развитию

Бехтерева Ю.Ю.

Ведущие менеджеры:

Гадаукевич П.Г., Шапиро Т.В.,
Мариничевич Н.М.

Дизайн и компьютерная верстка

Богданова В.В., Ягелло А.С.

Фотодизайнер:

Смоуский А.Э.

Литературный редактор

Базулько А.Н.

Подписной индекс по РБ - 00220, 00302, 002302.
Подписной индекс по РФ - 12620, 79647.
Подписка в INTERNET (PDF) - www.pressinfo.by

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный № 1279 от 23.03.2010г.

Подписано в печать: 22.06.2011 г. Дата выхода: 30.06.2011 г. Формат: 60x84 1/8. Бумага: мелованная. Печать: офсетная. Усл. печ. л.: 6,0. Тираж: 3000 экз. Зак. № 414.

Отпечатано в типографии «Акварель-Принт»
ООО «Проминформ»
ул. Радзивицкая, 49-202, 230070, Минск.
Лицензия ЛП 02330/0552736
от 25.02.2009 г. до 29.03.2014 г.

Адрес редакции: 220005, г. Минск, ул. Гашкевича, 1.
E-mail: info@director.by.
http://www.director.by

Принятая главным редактором:
тел./факс: (017) 211-30-90.

Отдел рекламы:
тел./факс: (017) 211-30-53, 211-30-60, 8-014-203-26-23

Отдел подписки и доставки:
тел./факс: (017) 211-33-41.

Принятая редакция и издательство несут ответственность за содержание статей, но не несут ответственности за содержание рекламных сообщений, размещаемых в журнале. Авторские права на материалы, опубликованные в журнале, принадлежат авторам. Любое использование материалов, опубликованных в журнале, без письменного разрешения редакции является нарушением законодательства. Любое использование материалов, опубликованных в журнале, без письменного разрешения редакции является нарушением законодательства.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

ПРАВО

52 Интернет не отменяет авторского права
Использование фотографий, взятых из Интернета, может оказаться незаконным.
Евгений ПОРТНОЙ

В ПОРТФЕЛЕ ЗАКОНОДАТЕЛЯ

53 «Регулировка» для партнеров
Проект закона о государственно-частном партнерстве содержит мало новаций.
Ольга БАКИНОВСКАЯ, Юлия АМЕЛЬЧЕНЯ

МЫСЛИ НЕ ДЛЯ ПЕЧАТИ

54 Пожар тушат бензином

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

Окно в мир

55 «Живая» вода Восточных Саян
Чудесное исцеление может подарить природа Восточных Саян.
Александр ГАЛЬКЕВИЧ

Автомир

58 В столице будет автоград
Концентрация в одном месте нескольких автомобильных брендов создает удобства для покупателей машин, а продавцам помогает увеличивать объем продаж.
Владимир КОМАРОВСКИЙ

Мода и стиль

60 Мужской костюм для женщин и феминизм: есть ли что-то общее?
И в мужской одежде дама может выгадать женственность.
Ольга КОВТУНЕНКО

Здоровье

62 Зачем врачам стоптанные башмаки?
Почти треть населения имеет проблемы со строением стопы. Насколько это опасно?
Ирина ВЕСЕНИНА

Книжная полка

64 Обзор деловой литературы

