



4 От партнерства – к взаимовыручке
В потреблении металла белорусские предприятия все больше переориентируются с России на Западную Европу.

Владимир СВЕРКУНОВ

8 Молочные реки на пересечении интересов
Как Беларусь не сдать свои позиции на российском рынке молочной продукции и есть ли ему альтернатива?

Елена ГИЛЕВСКАЯ

10 Российский калийный тандем нуждается в Беларуси
Торг вокруг калийного актива Беларуси, учитывая его стратегическое значение для национальной экономики, будет непростым.

Татьяна МАНЕНКО



13 Нас выбирают – мы выбираем
MAZ и КамАЗ обречены на сотрудничество.

Александр АЛЕСИН



36

ГОРЯЧАЯ ТЕМА: СНОВА КРИЗИС?

16 Жить в долг – не значит прозябать
Как Беларусь выходить из сложного положения?

Иван КНЯЗЕВ

18 Кризис в ретроспективе и перспективе
Валютная политика Нацбанка была обречена на неэффективность структурой отечественной экономики.

Татьяна РОВНИНА

20 Россия и Беларусь остаются в опасной зоне
Экономика Беларуси и России нуждаются в глубокой структурной перестройке.

ЭКОНОМИКА

22 Один против всех
Насколько белорусская экономика конкурентоспособна на фоне других стран региона?

Антон БОЙКО

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

26 Акционеры с выбором не ошиблись
Гибкость производства малых и средних предприятий помогает им на равных конкурировать с гигантами индустрии.

Александр СОРОКИН

ИСКУССТВО ВЫЖИВАНИЯ

28 Многовекторность как фактор стабильности
В условиях экономической нестабильности предприятия, осуществляющие широкий спектр деятельности, чувствуют себя более уверенно.

Юрий БЕХТЕРЕВ

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ПРОДУКТ

30 Рост цен невыгоден производителям
Мясокomboбинаты готовы повысить качество колбасных изделий, если торговля начнет брать продукцию с меньшими сроками реализации.

Юрий СМЕРНОВ

ТРАНСПОРТ

33 Инвестиции: для дела и для людей
Когда эффективны инвестиции в развитие коллектива?

Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ

ЭКОЛОГИЯ

36 Предприятие особого назначения
Беларусь располагает уникальным опытом по ликвидации последствий радиоактивного загрязнения.

Александр КОЛЬСКИЙ

ТОРГОВЛЯ

39 Автодилеры в плену ожиданий
Что может оживить автобизнес?

Наталья АЛЕКСАНДРОВА

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

40 Село научат финансовой дисциплине
Сельскому хозяйству могут урезать «паек».

Тарас ХВАЦИНСКИЙ

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

43 Вектор движения – партнерство государства и бизнеса
Для партнерства государственных и частных предприятий уже сегодня имеется правовая основа.

*Юлия АМЕЛЬЧЕНЯ
Ольга БАКИНОВСКАЯ*



10

ПРИВАТИЗАЦИЯ

44 Чем заманить немца в Беларусь, или Заповеди эффективной приватизации
Как повысить «тонус» приватизации?

Геннадий БАЙЗНЮК

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

46 Сколько стоит наше меню

СФЕРА УСЛУГ

48 Сервис от Союзпечати
Чтобы успешно развиваться, РУП «Минобасоюзпечать» увеличивает



40



30

число киосков, открывает навигацию и кафе-читальни.

ОПАСНАЯ ЗОНА

- 50 Компьютеры имеют «уши»...**
Проблема защиты информации приобрела особую актуальность с развитием интернет-технологий.
Елена ХАРАМОВА

ДЕЛОВОЙ ИНТЕРНЕТ

- 52 Реальные деньги в виртуальном мире**
Что необходимо знать компаниям для успешного продвижения в Интернете?
Марк АНВРЧ

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

Мода и стиль

- 54 Belorussian Fashion Week: что предлагают носить белорусские дизайнеры**
Что подготовили дизайнеры моды к предстоящей осени и зиме?
Ольга КОВТУНЕНКО

Галерея

- 56 Вестминстерское аббатство: далекое и близкое. Минск - Париж - Лондон**
26 ноября 2010 г. в Вестминстерском аббатстве в Лондоне состоялась презентация первого англоязычного варианта книги «Беседа преподобного Серафима Саровского с Н. А. Мотовиловым». Иллюстрации к изданию выполнены белорусской художницей И.Котовой.
Наталья МАРЦИНКЕВИЧ

Отдых

- 58 «Бесценный» отпуск**
Как туристические фирмы справляются с проблемами летнего сезона.
Лидя РОМАШНИК

- 60 Предупрежден - значит, вооружен**
Практические советы тем, кто отправляется в зарубежное путешествие.
Ольга ПАСИЯК

Здоровье

- 62 Чтобы шея не старела**
Сидячая работа сделала шею наиболее уязвимым органом человека.
Ирина ВЕСЕНИНА

МЫСЛИ НЕ ДЛЯ ПЕЧАТИ

- 64 Где страна из телевизора?**
Что говорят директора «не для печати»?



40



48



28



56



62

ДИРЕКТОР

научно-практический журнал для руководителей

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.
№ 5 (143) май 2011 г.

Учредитель
ООО «Консорциум Наука Экономика Право»
Издатель
ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

БАГАНОВ А.В., президент СТЭАГ «Агро-ОМС Холдинг»
ВОРОБЕЙ А.М., директор НИИП «Стройэкономика», канд. экон. наук
КАПНУЛА П.А., профессор кафедры экономики управления Высшей школы управления бизнесом ВГУ, д-р экон. наук
КОВТУНЕНКО А.И., директор ООО «Консорциум Наука Экономика Право», д-р экон. наук
КОЛОМОГОВ В.П., вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук
ЛЫЧ Г.М., академик Национальной академии наук Беларуси
ПНКИТЕНКО П.Г., академик-секретарь Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси
РУДЕНКОВ В.М., профессор кафедры организации и управления ВГУ, д-р техн. наук, канд. экон. наук
СТРЕЛЬЦОВ Н.А., почетный председатель белорусской научно-промышленной ассоциации
ЧИЖ Ю.А., генеральный директор ООО «Триала»

Редакция

Главный редактор Ковтуненко А.И.
Зам. главного редактора Сверкунов В.Д.
Зам. главного редактора по развитию Бектерев Ю.Ю.
Статистический секретарь Руцко Д.И.
Редакторы Галькевич А.П.,
Щакунова Н.Э.
Ведущие корректоры
Гайдукевич П.Г., Шапиро Г.В.,
Маринкевич Н.М.
Компьютерная верстка и дизайн
Ясело А.С., Богданова В.В.
Фотонадзор интернет
Судольский А.Э.
Литературный редактор Балушко А.Н.

Подписной индекс по РФ - 00220, 00382, 007202.
Подписной индекс по РФ - 12620, 70047.
Подписка в INTERNET (РФ) - www.pressclub.by

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, ренегстрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 24.05.2011 г. Дата выхода 30.05.2011 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 8,0. Тираж 3000 экз. Зая. № 434.

Отпечатано в типографии «Акварель. Принт»
ООО «Промкомлекс»
ул. Репинская, 40-202, 220070, Минск.
Лицензия ЛП 02330/052736
от 25.02.2009 г. до 29.03.2014 г.

Адрес редакции: 230003 г. Минск, ул. Гомель, 1.
E-mail: info@director.by,
<http://www.director.by>

Принимать главного редактора:
тел./факс: (017) 211-30-90.

Отдел рекламы:
тел.: (8375 17) 211-39-53, 211-30-81, 8-044-703-39-23.

Отдел подписки и доставки:
тел./факс: (017) 211-33-01.

Публикация материалов в журнале «Директор» является правом собственности ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Любые публикации и материалы, размещенные в журнале, являются собственностью ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Редакция не несет ответственности за содержание публикуемых материалов. Подписанные материалы являются собственностью ООО «Консорциум Наука Экономика Право».

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»