

ТЕМА НОМЕРА  
ТРАНСПОРТНЫЕ УЗЛЫ И «РАЗВЯЗКИ»

- 4 Кто заплатит за проезд?**  
Как развиваться городскому общественному транспорту?  
*Владимир СВЕРКУНОВ*
- 8 Пассажирские перевозки: проблемы и решения**  
Резко снизить убыточность пассажирского транспорта можно, используя мировой опыт.  
*Борис ГУСАКОВ*
- 12 Для одних подвиг, для других - работа**  
В Беларуси впервые осуществлена перевозка неделимого груза весом 400 т на расстояние почти 1500 км водной и 130 км по автодорогам и искусственным сооружениям.  
*Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ*



- 14 К дорогам - с европейскими стандартами**  
Как будет развиваться дорожная сеть республики в ближайшие пять лет.  
*Анатолий ЛЫТНИ*
- 17 Когда «направления» станут дорогами?**  
Развитие экспорта в сфере услуг снижает отрицательное saldo внешней торговли.  
*Александр ПОПОВ*

- 20 Нужны вагонам «доктора»**  
Для любой транспортной организации основными показателями являются безопасность движения и скорость доставки грузов.  
*Александр КОЛЬСКИЙ*
- 22 Новая логика логистики**  
Становление Таможенного союза требует новых решений в транспортно-логистической сфере.  
*Екатерина ЖУКОВА*
- 24 К ясным целям через инвестиционный «туман»**  
Есть ли перспективы развития у белорусских авиаремонтных предприятий?  
*Марина КОМАРОВА*

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

- 28 Мишель РЕНЕРИ: «Успешный проект всегда начинается с четко сформулированной идеи»**  
Насколько полно используются возможности сотрудничества Беларуси и Франции?  
*Анна МАРКОВСКАЯ*

## ИНВЕСТИЦИИ

- 32 Мебель IKEA будут выпускать в Могилеве**  
Новый импульс белорусской деревообработке дадут иностранные инвестиции.  
*Анна МАРКОВСКАЯ*

## ДЕЛОВОЙ ИНТЕРНЕТ

- 33 Компьютерные игры без правил**  
Будет ли преодолен монополизм в сфере доступа в Интернет?  
*Тадгеуш ХВАЦИНСКИЙ*
- 36 Бизнес: первые шаги во Всемирной паутине**  
Как сделать так, чтобы сайт был «правильным»? Даже не так, мы хотим не просто правильный сайт, а лучший в отрасли! С чего начать?  
*Андрей МИРИЛЕНКО*

## РЕСУРСЫ

- 38 Где вы, господа концессионеры?**  
Что тормозит освоение недр?  
*Наталья АЛЕКСАНДРОВА*

## МАРКЕТИНГ

- 40 Что должны знать и чего не знают директора?**  
Отдел маркетинга не должен быть ни на что ни ваяющим «ашендиксом».  
*Александр РЕПЬЕВ*

- 44 Звездный рынок**  
Знаменитости активно привлекаются к раскрутке товаров и услуг.  
*Дмитрий УРУЧСКИЙ*

- 46 Как занять правильное место в голове покупателя**  
Вы находитесь на войне. Поле битвы - разум ваших потребителей.  
*Александр СОРОКОУМОВ*

## АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- 47 Слагаемые продовольственной безопасности**  
Одним увеличением внутреннего производства продуктов питания невозможно решить проблему обеспечения продовольственной безопасности.  
*Сергей МИХНЕВИЧ*



## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

- 50 Какие кадры нужны индустрии?**  
Средства, используемые на обучение специалистов предприятий, надо освободить от налогообложения.  
*Владимир НАДЕЖДИН*

## СФЕРА УСЛУГ

- 52 Быт или не быт?**  
Как наладить бытовое обслуживание на селе?  
*Олег КВАША*

## ПРАВО

- 54 В путь - с надежным договором**  
Как на стадии заключения договора обезопасить перевозку грузов?  
*Наталья БУДЬКО*

- 56 Новое в законодательстве**  
Системный дайджест документов с 1 по 28 февраля 2011 г.

## КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

- 59 Сколько стоит наше меню**



## ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

- 60** **Польза делового общения**  
«Подсказки» руководителю: как правильно строить деловое общение.  
*Юрий СИМОНОВ*

## КЛУБ «ДИРЕКТОР»

### Домашняя экономика

- 62** **Менеджмент в семье**  
Чтобы семейная экономика была крепкой, нужно научиться считать не только дохода, но и расхода.  
*Дмитрий РУНЦО*

### Мода и стиль

- 64** **Самые «горячие» тренды мужской моды весенне-летнего сезона-2011**  
Из предложенных модными домами тенденций выберите только то, что подойдет именно вам.  
*Ольга КОВТУНЕНКО*

### Век учись!

- 66** **Секреты изучения иностранного языка**  
Самостоятельно выучить иностранный язык не так уж сложно.  
*Дмитрий САВИН*

### Окно в мир

- 68** **Китай: секреты экономического «чуда»**  
В чем секрет экономического «взлета» Китая?  
*Дмитрий УРУЧСКИЙ*

### Наше наследие

- 70** **Традиции русского предпринимательства**  
Чем русское предпринимательство отличалось от западного?  
*Дмитрий ИВАНОВ*

### Открытое сердце

- 72** **Забвению не подлежит!**  
Кто проявит заботу о памятниках и могилках героев войны, погибших за Беларусь?  
*Дмитрий ВАСИЛЬЕВ*

### Здоровье

- 74** **Невозможное - возможно**  
Благодаря экстракорпоральному оплодотворению, в минском Центре репродуктивной медицины родилось 3600 детей.  
*Наталья ЩЕЛКУНОВА*

- 76** **Спасите наши уши!**  
Применение новых технологий в медицине позволяет вернуть людям слух.  
*Ирина ВЕСЕНИНА*



72



8



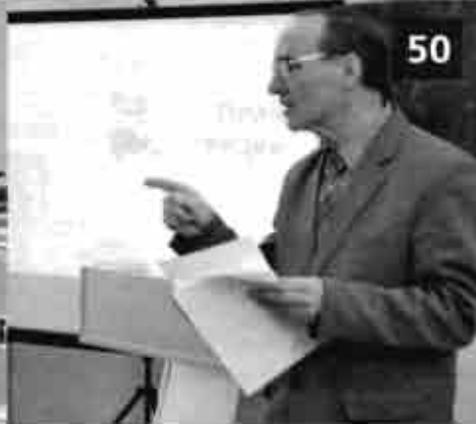
74



17



76



50

# ДИРЕКТОР

научно-практический журнал для руководителей

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.

№ 3 (141) март 2011 г.

Учредитель:

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Издатель:

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

## Редакционная коллегия

**ВАГАНОВ А.В.**, президент СП ЗАО «Агро-СМС Хоуминг»

**ВОРОВЕЙ А.М.**, директор НИИЛТ «Стройэкономика», канд. экон. наук

**КАПИТУЛА П.А.**, профессор кафедры экономики управления Высшей школы управления бизнесом ВГУ, д-р экон. наук

**КОВТУНЕНКО А.Н.**, директор ООО «Консорциум Наука Экономика Право», д-р экон. наук

**КОЛОМОГОВ В.П.**, вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук

**ЛЫЧ Г.М.**, академик Национальной академии наук Беларуси

**НИКІТЕНКО П.Г.**, академик-секретарь Отделения гуманитарных наук и искусств НАН Беларуси, директор Института зоологии НАН Беларуси, академик

**РУДЕНКОВ В.М.**, профессор кафедры орнитологии и управления ВГУ, д-р техн. наук, канд. экон. наук

**СТРЕЛЬЦОВ Н.А.**, почетный профессор, Белорусской научно-промышленной ассоциации

**ЩЕЖЮА**, генеральный директор ООО «Тройка»

## Редакция

Главный редактор: **Ковтуненко А.Н.**

Зам. главного редактора: **Свержупов В.Д.**

Ответственный секретарь: **Рунцо Д.В.**

Редакторы: **Галкевич А.П.,**

**Щелкунова Н.Э.**

Ведущие менеджеры:

**Гайдукевич П.Г., Шаширо Т.В.,**

**Марцикевич И.М.**

Компьютерная верстка и дизайн: **Богданова В.В.**

Фотохостинг: **Смолянский А.Э.**

Литературный редактор: **Базулько А.Н.**

Подписной индекс по РБ - 00220, 00382, 002202

Подписной индекс по РФ - 12620, 79847,

Подписки в INTERNET (PDF) - [www.presscfa.by](http://www.presscfa.by)

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 23.03.2011 г. Дата выхода 28.03.2011 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,5. Тираж 3000 экз. Зак. № 247.

Отпечатано в типографии «Активра.Принт»

ООО «Примкомплекс»

ул. Радыцкая, 40-202, 220070, Минск

Лицензия АП 02330/0352730

от 25.02.2009 г. до 29.03.2014 г.

Адрес редакции: 220003, г. Минск, ул. Гималай, 1.

E-mail: [director@direct.by](mailto:director@direct.by),

<http://www.director.by>

Приемная главного редактора:

тел./факс: 0112 211-30-90.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 211-39-53, 211-30-90, 0-044-703-39-25.

Отдел подписки и доставки:

тел./факс: 0112 211-39-01.

ГУ Витебская  
областная библиотека  
И.М. В. И. Л.

Принтер: **И.М. В. И. Л.**  
Издатель: **И.М. В. И. Л.**  
Дизайнер: **И.М. В. И. Л.**  
Компьютерная верстка и дизайн: **И.М. В. И. Л.**  
Литературный редактор: **И.М. В. И. Л.**  
Фотостудия: **И.М. В. И. Л.**  
Тираж: **И.М. В. И. Л.**  
Зак. №: **И.М. В. И. Л.**